

Martin Hilb (Herausgeber)

Corporate Governance im Praxistest

Martin Hilb (Herausgeber)

Corporate Governance im Praxistest

3. Auflage

Haupt Verlag

Zum Herausgeber



Prof. Dr. *Martin Hilb* ist Präsident und Delegierter der Board Foundation (www.icfcg.org), Präsident von «Schweizer Jugend forscht» und Vize-Präsident der Universität Luzern. Er war vormals Ordinarius für Betriebswirtschaft und Geschäftsführender Direktor des Instituts für Führung und Personalmanagement sowie Gründer und Leiter des PhD Programme in International Business an der Universität St. Gallen.

In diesem Buch werden die wichtigsten Ergebnisse der besten von Martin Hilb (mit) betreuten Doktorarbeiten im Bereich der Führung und Aufsicht von Unternehmen auf jeweils wenigen Seiten vorgestellt und von namhaften Praktikern und Wissenschaftlern bezüglich Relevanz, Innovation und Stringenz kurz kommentiert. Damit soll der Transfer der Forschungsergebnisse in die Praxis gefördert werden.

Martin Hilb erhielt 2010 in den USA von der International Academy of Quality eine Goldmedaille «... for exceptional contributions to the principles and practice of quality in governance». Er ist nach Prof. Ira Millstein von Yale erst der zweite Wissenschaftler, der diese weltweite Auszeichnung erhalten hat.

3. Auflage: 2017

2. Auflage: 2014

1. Auflage: 2012

Der Haupt Verlag wird vom Bundesamt für Kultur mit einem Strukturbeitrag für die Jahre 2016–2020 unterstützt.

Bibliografische Information der *Deutschen Nationalbibliothek*

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.dnb.de> abrufbar.

ISBN 978-3-258-08025-3

Alle Rechte vorbehalten.

Copyright © 2012 Haupt Bern

Gestaltung Umschlag und Inhalt: René Tschirren

Umschlagbild: f1online/© Diamond

Jede Art der Vervielfältigung ohne Genehmigung des Verlages ist unzulässig.

Printed in Germany

Inhaltsverzeichnis

Einleitung	9
<i>Martin Hilb</i>	
Teil 1 «Keep it situational»	15
1.1 <i>Cooperative Governance:</i>	
Genossenschaftlichkeit als Wettbewerbsvorteil.	17
Von Dr. Mischa Eckart (Japan)	
Kommentar aus Sicht der Praxis	22
von Dr. h.c. Franz Marty	
Vormals Verwaltungsratspräsident der Raiffeisen Gruppe	
1.2 <i>Holistic Bank Governance</i>	24
By Dr. Elena Voiakina (Russia)	
Practical Commentary	30
by Gerhard H. Müller	
Chief Executive Officer, RBS Coutts Bank Ltd	
1.3 <i>New International Bank Governance</i>	32
By Dr. Julia Indera Ramlogan (Trinidad and Tobago)	
Practical Commentary	50
by Sir Winfried Bischoff	
Chairman, Lloyds Banking Group plc	
1.4 <i>Hospital Governance –</i>	
Unternehmerische Spitalführung.	52
Von Dr. med. et Dr. oec. Doris Benz (Austria)	
Kommentar aus Sicht der Praxis	56
von Johannes Seitz	
COO des Universitätsspitals Zürich	
Teil 2 «Keep it strategic»	59
2.1 <i>Corporate Governance and Sustainability</i>	61
By Dr. Tudor Maxwell (Australia)	
Practical Commentary	73
by Paul Heinamann	
Chairman, Alexander Forbes Group Ltd	

2.2	<i>Corporate Governance and Innovation</i>	75
	Von Dr. Nadine Nortmann Bitzer (Switzerland)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis	87
	von Prof. Dr. Pius Baschera	
	VR-Präsident der Hilti AG	
2.3	<i>Corporate Governance and Business Development</i>	90
	Von Dr. Olaf Pätz (Germany)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis	94
	von Peter Rychiger	
	VR-Präsident Inselspital Bern (Universitätsspital)	
2.4	<i>M&A Governance</i>	97
	By Dr. Farsam Farschtschian (UK)	
	Practical Commentary	106
	by Dr. h.c. Helmut Maucher	
	Honorary Chairman Nestlé SA	
	Teil 3 «Keep it integrated»	109
3.1	<i>Family Business Governance</i>	111
	Von Dr. Corinne Mühlebach (Switzerland)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis	124
	von Dietrich Pestalozzi	
	VR-Präsident und -Delegierter der Pestalozzi + Co AG	
3.2	<i>Corporate Governance and Balanced Scorecard</i>	127
	Von Dr. Katharina Rick (Dubai)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis	132
	von Dr. Dieter Heuskel	
	Chairman Germany, The Boston Consulting Group	
3.3	<i>The Role of the Board of Directors in Turnaround Situations</i>	134
	By Dr. Lisa Hopfmueller (Germany)	
	Kommentar aus Sicht der Praxis	148
	von Lauric Barbier	
	Managing Director & Partner, Helbling Corporate Finance AG	
3.4	<i>Der Einfluss des Internationalisierungsgrades von Verwaltungsräten auf den Unternehmenserfolg</i>	153
	Von Dr. Matthias Romer (UK)	

Kommentar aus Sicht der Praxis	158
von Martin Hellweg	
VR-Präsident und Managing Partner der Ally Management Group AG	
Teil 4 «Keep it controlled»	161
4.1 Agency Assurance:	
The Role of the Audit Committee in Corporate Governance	163
By Prof. Dr. Robert LoBue (USA)	
Practical Commentary	170
by Edward A. Blechschmidt	
Former CEO, Novelis Inc. and Gentiva Health Services	
4.2 Risk Management at Board and Management Levels	172
By Dr. Vinay Kalia (India)	
Practical Commentary	177
by Prof. Dr. Roland Müller	
VR-Präsident des Flughafens Altenrhein	
4.3 Electronic Corporate Governance	179
By Dr. Bernd Beuthel (Switzerland)	
Kommentar aus Sicht der Praxis	183
von Dr. Urs Rügsegger	
CEO der SWX	
4.4 Corporate Governance and Shareholder Value	185
Von Dr. Tobias Weichsler (Germany)	
Kommentar aus Sicht der Praxis	190
von Dr. Jürg Witmer	
VR-Präsident der Clariant AG und der Givaudan SA	
Schlussfolgerungen	191
Integrierte Corporate Governance	193
Martin Hilb	
Anhang	197
Überblick über innovative praxisrelevante Forschungsarbeiten	199